

Деятельность МОБУ «Новосергиевская СОШ № 3» как стажерской площадки кафедры управлением образования ИПК и ППРО ОГПУ

Управленческая команда школы в составе директора Подшиваловой Н.П., заместителей директора Кудашкиной Л.Л., Маковчик Н.Ю., Мстиславской Ю.С., Кузнецовой Т.В. представляют свой управленческий опыт руководителям и заместителям руководителей образовательных организаций Оренбургской области, ведут занятия в рамках курсов на базе ИПК и ППРО ОГПУ и на базе Новосергиевской СОШ № 3.

Дополнительная профессиональная программа ИПК и ППРО ОГПУ «Актуальные проблемы управления образовательной организацией»

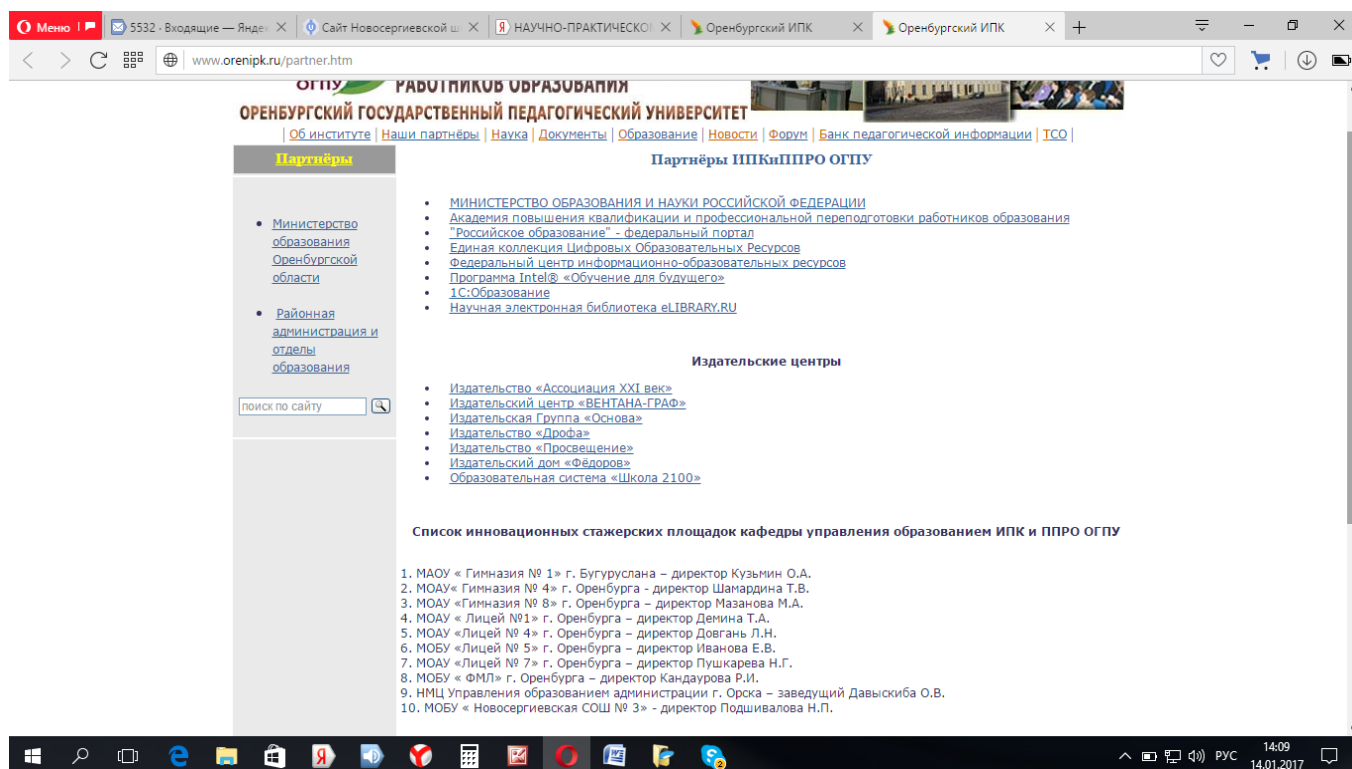
Программа разработана коллективом преподавателей ИПК и ППРО ОГПУ и директорами стажерских площадок кафедры управления образованием. Директор школы Подшивалова Н.П. является одним из разработчиков программы курсов.

Информация о курсе с сайта ИПК и ППРО ОГПУ

Название ДПП	Объем часов	Категория слушателей	Программу разработали и реализуют
«Актуальные проблемы управления образовательной организацией» Модульная программа: <u>Модуль 1:</u> Стратегия экономического развития ОО <u>Модуль 2:</u> Реализация Дорожной карты внедрения ФГОС <u>Модуль 3:</u> Разработка программы развития ОО <u>Модуль 4:</u> Разработка нормативно-правовых документов ОО <u>Модуль 5:</u> Управление проектами <u>Модуль 6:</u> Стратегия развития системы воспитания ОО <u>Модуль 7:</u> Подготовка кадрового ресурса к внедрению инноваций <u>Модуль 8:</u> Проектирование внутришкольной системы оценки качества образования <u>Модуль 9:</u> Планирование и контроль в современной образовательной управленческой практике <u>Модуль 10:</u> Анализ современного урока и других видов образовательной деятельности <u>Модуль 11:</u> Организация образовательного процесса <u>Модуль 12:</u> Информационная открытость ОО	240 (48 ч. в год), рассчитана на 5 лет	Директора, заместители директоров школ	Зотова Н.К., дпн, профессор, Ганаева Е.А., дпн, профессор, Саитбаева Э.Р., дпн, профессор, Цыганкова Л.М., кпн, доцент, Мальцев А.П., кпн, ст. преподаватель, Подольских И.Г., главный бухгалтер ОГПУ Бочков Д.В., кэн, доцент, Липаткина Н.В., кпн, доцент, Бабина Н.Н., ст. преподаватель, Шамардина Татьяна Владиленовна – директор МОАУ «Гимназия № 4» г. Оренбурга Мазанова Марина Александровна – директор МОАУ «Гимназия № 8» г. Оренбурга Довгань Людмила Николаевна - директор МОАУ «Лицей № 4» г. Оренбурга Иванова Елена Викторовна - директор МОАУ «Лицей № 5» г.Оренбурга Губарева Татьяна Олеговна - директор МОАУ «Гимназия № 2» г.Оренбурга Подшивалова Наталья Павловна - директор МОБУ «Новосергиевская СОШ № 3» Давыскиба Ольга Владимировна - заведующий НМЦ Управления образованием администрации г.Орска Попова Валентина Сергеевна - директор МОБУ «Гимназия № 5» г.Оренбурга

Новосергиевская СОШ № 3 – единственная сельская стажерская площадка кафедры управления образованием.

*Информация с сайта ИПК и ППРО ОГПУ.
Раздел «партнёры ИПК и ППРО ОГПУ».*



Первая встреча педагогического коллектива с научным руководителем в рамках часов «научного» общения (ЧНО).

Материал рубрики «Новостная лента» школьного сайта.

2013 » Октябрь » 29 » Непрерывное образование учителя в действии!

Новое время. Современные дети. Они другие, и применять старые формы и методы для их образования, конечно, уже нельзя. Современные учителя должны не просто прекрасно знать свой предмет и педагогические приёмы работы с детьми, они должны быть в общем течении бурной современной жизни, с её водоворотами и препятствиями.



Профессиональная особенность современного педагога состоит в том, что в настоящее время его труд приобретает опережающий, проектный характер и, как следствие, центральным требованием к профессиональным качествам учителя становится овладение технологией проектирования содержания, методов, форм, средств образования в соответствии с задаваемыми государством целями и приоритетами. Это очень трудно и помогать нам, учителям Новосергиевской школы №3, будет **Ганаева Елена Аркадьевна**, доктор педагогических наук, профессор, заведующая кафедрой управления образованием ИПК и ППРО ОГПУ, которая стала куратором проекта нашей

Первое научное занятие прошло 25 октября. Елена Аркадьевна в форме лекции познакомила нас с особо значимыми для работы учителей статьями нового Закона об образовании в РФ, поделилась своими взглядами на систему сетевого взаимодействия в условиях современной школы, обсудила с нами возможную стратегию и приоритетные направления развития нашей школы.

Галина Викторовна Белоусова, учитель физики,
руководитель районного методического объединения учителей физики,
руководитель школьного методобъединения классных руководителей.

Информация о деятельности стажерской площадки с сайта ИПК и ППРО ОГПУ,
раздел «Новости».

	ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ Об институте Наши партнёры Наука Документы Образование Новости Форум Банк педагогической информации ТСО
Новости	Новостная рассылка
Образование - новости сип	В работе курсов приняли участие 111 руководителей образовательных учреждений из 22 муниципалитетов центральной зоны области. Слушатели изучали на первом году обучения, следующие инвариантные и вариативные 48- часовые модули: 1 группа Модули: 1. Управление внедрением ФГОС 2. Кадровая политика образовательной организации 3. Анализ современного урока и других видов образовательной деятельности 2 группа Модули: 1. Нормативно-правовые основы деятельности образовательной организации 2. Управление проектами 3. Организация образовательного процесса 3 группа Модули: 1. Экономика в образовательной организации 2. Управление качеством образования 3. Планирование и контроль в современной образовательной практике 4 группа Модули: 1. Менеджмент в образовании 2. Аналитическая деятельность руководителя 3. Управление воспитанием В ходе обучения преподаватели использовали разнообразные формы и методы обучения: микро-лекции, групповые дискуссии; работа с текстом; работа с кейсами и проблемными заданиями, диссинационанными продуктами. К работе привлекались успешные руководители ОУ для консультирования и экспертизы созданного в ходе повышения квалификации практико-ориентированного продукта. В 1 и 4 группах проводились стажерские площадки с использованием опыта работы МБОУ «Новосергиевская СОШ № 3» Новосергиевского района, имеющей статус стажерской площадки под руководством директора ОУ Подшиваловой Н.П. Управляющей командой школы были представлены материалы по построению стратегии школы, электронному планированию, сетевому взаимодействию.

» 2014 » Февраль » 20 » **Мы - стажировочная площадка**

Недавно наша школа вместе с 9 образовательными организациями Оренбурга, Бугуруслана стала стажировочной площадкой ИПК и ППРО ОГПУ по апробации новой модели повышения квалификации руководителей ОУ.



Мы делимся с руководителями и их заместителями опытом работы школы по модулям "Управление внедрением ФГОС", "Менеджмент в образовании", "Планирование и контроль". Руководит нашей площадкой наш научный руководитель Елена Аркадьевна Ганаева.

В отличие от других стажировочных площадок, в которые легко вывезти слушателей курсов, мы делимся опытом на базе самого института. На этой неделе 19 и 20 февраля Наталья Павловна работала с двумя группами директоров школ г.Оренбурга, г. Сорочинска, Красногвардейского, Соль-Илецкого, Новосергиевского и других районов Центральной зоны Оренбургской области.

На следующей неделе Людмила Леонидовна и Наталья Павловна будут делиться опытом в двух группах заместителей директоров по УВР.

Просмотров: 122 | Добавил: [nsosh3](#) | Рейтинг: 5.0/1

**Аналитическая сессия ИПК и ИПРО ОГПУ на базе Новосергиевского района.
Выезд группы слушателей курсов «Актуальные проблемы управления ОО»
на стажерскую площадку.
Открытое образовательное событие «Дорогу осилит идущий».**

*Информация о деятельности стажерской площадки с сайта ИПК и ППРО ОГПУ,
раздел «Новости».*

26.03.2016г. Мы это сделали! Об образовательном событии "Дорогу осилит идущий"

22 марта в школе проходило масштабное событие - на базе школы прошла аналитическая сессия ИПК и ППРО ОГПУ и открытое образовательное событие для управленческих команд школ Новосергиевского района и Оренбургской области.



В нем приняли участие 18 преподавателей университета, представители 50 школ, 30 директоров, 35 заместителей директоров по УВР, 42 заместителя директора по ВР и ГПВ, 27 волонтеров-учащихся, 69 учеников - участников уроков и внеурочных мероприятий, 17 гидов-учителей, 20 учителей - участников открытых мероприятий, 4 педагога-ветерана, 14 родителей, 5 социальных партнеров.

Проведено: 1 творческая самопрезентация школы, 3 экскурсии, 4 урока, 7 внеурочных мероприятий, 5 управленческих мастерских. 8 представителей нашего коллектива - педагоги и администрация приняли участие со своими выступлениями в районной НПК.

Работали 18 маршрутов, у гостей голова шла кругом, но это не помешало коллективу школы четко, по-деловому, и в то же время творчески провести Событие.

Спасибо всему нашему большому и дружному коллективу за высокий уровень проведения областного мероприятия. Команда школы № 3 - молодцы! "Дорогу осилит идущий", - так заявили мы. И осилили!

Подшивалова Н.П., директор.

Просмотров: 155 | Добавил: [nsosh3](#) | Рейтинг: 3.0/2

26.03.2016г. Об открытом образовательном событии Новосергиевской СОШ № 3

22 марта 2016 года Новосергиевская СОШ № 3 открыла двери профессиональному сообществу муниципалитета и региона: на базе образовательной организации проводилась аналитическая сессия ИПК и ППРО ОГПУ и научно-практическая конференция муниципалитета.



Формат аналитической сессии предполагает мониторинг качества непрерывного образования руководящих и педагогических работников ОО региона. Закономерно, что именно СОШ № 3 стала стажировочной площадкой для ИПК и ППРО: управленческая команда школы: директор Подшивалова Н.П., заместители директора Кудашкина Л.Л., Маковчик Н.Ю., обучаясь по программе профессиональной переподготовки «Менеджмент», успешно защитили дипломные проекты по актуальным управленческим темам и продемонстрировали их реализацию в рамках аналитической сессии. Сегодня готовится к защите интереснейшей темы Мстиславская Ю.С. Успехов!!!

Руководители, педагогические работники, обучающиеся, родители, объединенные идеей общественно-активной школы, показали ценностно-мотивационное единство; многомерность внутренней среды образовательной организации с доминантами: Партнерство, Добровольчество, Демократизация; открытость к внешней среде: безусловную готовность к ресурсообмену.

Хочется пожелать школе сохранения традиций и обязательных инноваций, которые привлекают в ее стены профессиональную и социальную общественность! Процветания, - общественно активная школа - Новосергиевская СОШ № 3!!!

*Ганаева Е.А., доктор педагогических наук, профессор,
заведующий кафедрой управления образованием ИПК и ППРО ОГПУ.*

» [2016](#) » [Март](#) » [24](#) » **Аналитическая сессия педагогов Новосергиевского района и ОГПУ**



22.03.2016 г. базе МОБУ «НСОШ № 3», на базе МОБУ «НСОШ № 2» состоялась аналитическая сессия педагогов Новосергиевского района и ОГПУ и XI научно-практическая конференция педагогов Новосергиевского района. В аналитической сессии приняли участие методисты и преподаватели ИПК и ППРО «ОГПУ», методисты и специалисты РОО, директора ОО Новосергиевского района, зам. директоров по УВР, зам. директоров по ВР, педагоги РМО: русского языка и литературы, иностранного языка, истории и обществознания, географии, биологии, математики, физики, начальных классов, информатики, технологии, педагоги СПДО, дошкольного образования, слушатели ОПГУ - всего более 350 педагогических работников. В научно-практической конференции педагогов Новосергиевского района приняли участие 27 педагогов района, 29 педагогов готовили совместно с преподавателями ОГПУ выступления, мастер-классы на аналитическую сессию.

Впервые такое масштабное методическое мероприятие проводится в нашем районе. В аналитической сессии приняли участие 18 преподавателей ВУЗа, среди них: Ганаева Елена Аркадьевна, заведующая кафедрой управления образованием доктор педагогических наук, профессор; Тавстуха Ольга Григорьевна, д.п.н, профессор, зав.каф. ДКДОиПВ; Кочеткова Татьяна Ивановна, д.ф.н, профессор, зав.каф.ОДиМП, Цыганкова Лидия Михайловна, кандидат педагогических наук, доцент и другие. Мероприятие удалось! Подведены итоги! Поставлены задачи!

Благодарим учителей МОБУ "НСОШ № 3" и МОБУ "НСОШ № 2" за организацию мероприятия и тёплый приём.

Просмотров: 214 | Добавил: [novoserg-roo](#) | Рейтинг: 5.0/1



● В ОБЪЕКТИВЕ

Голос глубинки, №21, 29.03.16

Дорогу осилит идущий



Урок – один из блоков большого открытого образовательного события, как назвали его организаторы, аналитической сессии Института повышения квалификации и профессиональной подготовки работников образования ОГПУ, прошедшей на базе двух Новосергиевских школ № 3 и 2.

– Урок открытия новых знаний у Натальи Владимировны Казеевой получился интересным, в рамках ФГОС. Понравилась атмосфера сотрудничества, благожелательности и одобрения учителем учеников, – делится заместитель директора Покровской школы С. В. Трегубенко. – Весь урок был пронизан межпредметными связями с историческим, географическим, литературным краеведением по Оренбуржью и Новосергиевскому району. На уроке я увидела и фронтальную, и индивидуальную, и дифференцированную работу. И вообще всё мероприятие прошло на высоком уровне. Коллективы РОО и НСШ № 3 – молодцы!

– А мне понравилось, что Наталья Владимировна на протяжении всего урока воспитывала любовь к русскому языку. Я даже записала слова Достоевского об этом, – продолжает тему анализа урока С. М. Бессмертная, учитель начальных классов Землянской школы.

Надо заметить, что высокую оценку полу-

чили и другие уроки, которые также проводились в рамках общественно-ориентированного образования и ФГОС. Их давали учителя физики, немецкого языка и начальных классов Г. В. Белоусова, Ю. С. Мстиславская, Т. Н. Попова. Приведём лишь некоторые названия «Восхождение на вершину. Решение задач по теме «Электрический ток» или «Мой посёлок. Учимся делать проекты».

Цель аналитической сессии в нашем районе – увидеть результаты курсовой подготовки учителей и управленческих кадров – директоров и их заместителей: как претворяются в жизнь полученные знания.

НСШ № 3, которая является стажёрской площадкой, принимала преподавателей и 27 нынешних слушателя Института повышения квалификации, директоров и их заместителей школ района, а НСШ № 2 – преподавателей и 12 секций РМО учителей, воспитателей и педагогов дополнительного образования. Педагоги нашего района рассказали о том, как после курсов повышения квалификации они на практике ведут уроки, соответствующие требованиям ФГОС. Одновременно прошла научно-практическая конференция педагогов.

Продолжение на 3 стр.

Наталья ТОЛКАЧЁВА

Фото Надежды Гревцовой

Дорогу осилит идущий

Окончание. Начало на 1 стр.

Гости НСП № 3 познакомились с опытом управленческой, педагогической и методической деятельности. Идея проведения аналитической сессии на месте, в Новосергиевском районе, возникла у кафедры управления Института повышения квалификации и стажёрской площадки – НСП № 3. РОО не только одобрил начинание, но и активно включился в подготовку, решив, что в мероприятии должны принять участие не только директора и их заместители, но и учителя, педагоги дополнительного образования и воспитатели.

– Каждый год порядка 48-50 процентов педагогических работников проходят обучение, но не все из них дают желаемый эффект, не всегда используют полученные знания в своей работе. Цель аналитической сессии – продемонстрировать, как администрация школы № 3 реализует полученные знания в практической деятельности. Мы пригласили руководителей и педагогов района, чтобы показать, как должно быть, – комментирует начальник РОО Н. В. Стародубцева. – Мероприятие мы совместили с 11 научно-практической конференцией педагогов, на которой присутствовали 18 лучших преподавателей Института повышения квалификации из Оренбурга. Посудите сами: профессора и доценты, три доктора педагогических наук и кандидаты, руководители 12 предметных кафедр. Для них тоже было важным проследить, как полученные теоретические знания внедряются на практике. Я считаю, что мы достигли поставленных целей.



Родители – союзники и единомышленники.

стерская «Какая она, современная школа?» и лаборатории с педсоветом, посвящённым кадровой стратегии в условиях развития общественно активной школы, круглым столом родительского клуба «Новый формат», дискуссионной площадкой с темой: «Волонтёрство – дань моде или веление души?» и презентацией социального партнёрства органов государственного общественного управления.

Большое впечатление на участников сессии произвёл педсовет, где была показана технология от проекта до реализации.

На круглом столе, в котором участвовали родители и педагоги, был представлен центр семейного образования. Вместе с гостями обсудили коллективное творческое дело под рабочим названием «Школа мастеров». А директор Судьбодаровской школы Л. П. Молотова подсказала, как можно заработать денег для образовательной организации и как организовать клубы выходного дня, а ещё по-доброму позавидовала желанию родителей участвовать

мини-семинаром по развитию ИТ-компетентности современного школьника «Будь в тренде», выставкой-презентацией проектов учащихся «Вперёд – к себе и к людям», творческими отчётами, школой актива «Дорогою добра».

Своим впечатлением поделилась один из организаторов этого мероприятия Е. А. Ганаева, заведующая кафедрой управления образованием, профессор, доктор педагогических наук:

– У нас уже был выезд в Саракташский район с привлечением слушателей наших курсов. Но в Новосергиевке прошло знаковое мероприятие и на высоком уровне. Мне бы хотелось отметить его грандиозный масштаб охвата целевых групп: руководители региона, директора и их заместители Новосергиевского района, педагоги 12 РМО. Увеличилась широта и глубина формата сессии за счёт совмещения с научно-практической конференцией педагогов. Некоторые выступления с проектами были настолько хороши, что мы пригласили опубликовать их в электронном журна-

Некоторые участники сессии уже знакомы со школой, но многие впервые оказались в её стенах, поэтому мероприятие началось с презентации «Школа поиска, творчества и успеха», которая помогла создать представление о специфике, инновационных процессах, её достижениях и перспективах.

Работа стажёрской площадки шла по 16 маршрутам, которые объединили в несколько блоков: управленческие ма-

в учебно-воспитательном процессе.

Присутствующих, как и нас, не оставили равнодушными мастер-класс по техникам ИЗО «Каждый – мастер» и презентация-выставка изделий и поделок декоративно-прикладной студии «Мастерство», которые провели С. П. Панина и Г. С. Давлетова. Внеурочная деятельность как условие внедрения ФГОС и вариативности образования была представлена ещё

ле нашего института.

Елена Аркадьевна подчеркнула, что Н. П. Подшивалова и коллектив школы – партнёры, которые обогащают своими идеями. Презентация программы развития школы как общественно активной проявилась в полной мере. То, что к ним приехали коллеги из Бугурусланского района, говорит о большом интересе к опыту школы. Умение, по словам Н. П. Подшиваловой, «в креативную копилку дирекции» привлечь аудиторию и ребят-волонтёров, и родителей, и других социальных партнёров.

– Н. П. Подшивалова, Л. Л. Кудашкина, Н. Ю. Маковчик, Н. С. Ломакина и Ю. С. Мстиславская показали все грани управленческого мастерства. Я и мои коллеги удовлетворены тем, что приобщились к этому опыту, – считает Е. А. Ганаева. – Сама идея выездной аналитической сессии хороша. Нужно попробовать какие-то индивидуальные траектории, ведь работа руководителя курсов и учителя требует взаимодействия.

Наталья ТОЛКАЧЁВА
Фото Надежды Гревцовой



Участницы «Палитры» показали разные техники рисования.

Материал рубрики «Новостная лента» школьного сайта

11.12.2016г. Рассказываем о нашей информационной открытости. Сказали: "Здорово!"

8 декабря в рамках стажерской площадки ИПК и ППРО ОГПУ мы провели для группы слушателей курсов повышения – заместителей руководителей образовательных организаций области занятие по информационной открытости школы.



Занятие проходило дистанционно по Скайпу в онлайн-режиме. Около полутора часов длился разговор "как сделать школу открытой". Опыт нашей школы заинтересовал участников веб-события по ту сторону экрана.

Подшивалова Н.П., директор школы, ведущий веб-события.

Категория: [Разнодумающие единомышленники](#) | Просмотров: 34 | Добавил: [nsosh3](#) | Рейтинг: 5.0/1

**МОБУ «Новосергиевская средняя
общеобразовательная школа № 3»**

Новосергиевского района

Оренбургской области

п. Новосергиевка

ул. Красногвардейская, 3а

Тел./факс: 8 (35339) 2 – 12 – 80

nsosh3@yandex.ru

Исх № 144 от « 08 » 06 2015г.

**Сведения о работе стажировочной площадки
на базе МОБУ «Новосергиевская СОШ № 3»
Новосергиевского района Оренбургской области
в 2015-2016 учебном году**

1. Направление деятельности площадки по дополнительным профессиональным программам (ДПП):
ДПП Профессиональной переподготовки «Менеджмент»
ДПП повышения квалификации «Актуальные проблемы управления» (региональная модель)
2. Темы занятий на стажировочной площадке:
«Инновационная деятельность как условие развития современной школы»
«Управление информационными потоками»
«Создание системы сетевого взаимодействия»
«Информационная открытость образовательной организации как выполнение социальных заказов общества и государства»
«Государственно-общественное управление в условиях реализации № 273-ФЗ «Об образовании в РФ»
3. Руководители, педагоги – практики, организующие мастер – классы и другие формы диссеминации опыта:
Подшивалова Н.П., директор МОБУ «Новосергиевская СОШ № 3»,
Кудашкина Л.Л., заместитель директора по УР,
Маковчик Н.Ю., заместитель директора по ВР,
Мстиславская Ю.С., заместитель директора по НМР.
4. Количество выходов в образовательную организацию в 2015-2016 уч. году: 2-3 выхода: очно и он-лайн
5. Участие педагогов – практиков в работе курсов повышения квалификации на базе ИПК и ППРО:

Согласовано:

Директор МОБУ «Новосергиевская СОШ № 3»: Подшивалова Н.П.

Заведующий кафедрой ИПК и ППРО: Ганаева Е.А. – зав. кафедрой УО

**МОБУ «Новосергиевская средняя
общеобразовательная школа № 3»**
Новосергиевского района
Оренбургской области

п. Новосергиевка
ул. Красногвардейская, 3а
Тел./факс: 8 (35339) 2 – 12 – 80
nsosh3@yandex.ru

Исх № 74 от « 28 » 03 2016г.

АКТ О ВНЕДРЕНИИ

На базе МОБУ «Новосергиевская СОШ № 3» осуществлялась отработка критериев оценки качества непрерывного образования руководящих работников в рамках направления деятельности ИПК и ППРО ОГПУ «Инновационный подход к оценке качества непрерывного образования руководящих работников региона».

МОБУ «Новосергиевская СОШ № 3» Новосергиевского района Оренбургской области является стажировочной площадкой ИПК и ППРО. Управленческая команда школы: директор Подшивалова Н.П., заместители директора Кудашкина Л.Л., Маковчик Н.Ю., обучаясь по программе профессиональной переподготовки «Менеджмент», успешно защитили дипломные проекты по актуальным управленческим темам.

Дипломный проект директора школы Подшиваловой Н.П. посвящен разработке комплексной модели сетевого взаимодействия школы как ресурсного центра и паритетной кооперацией с подцентрами - образовательными и социальными партнерами, в которой определены критерии и показатели результативности сетевого взаимодействия. Кудашкиной Л.Л. разработана кадровая стратегия школы, среди направлений которой: повышение эффективности использования кадрового ресурса в условиях системных обновлений в образовании; создание условий для профессионального роста педагогов школы. Автором определены критерии и показатели результативности кадровой стратегии, позволяющие увидеть в динамике развитие кадрового ресурса. Дипломная работа Маковчик Н.Ю. посвящена проблеме управления взаимодействием родителей и школы в условиях развития организационной культуры общественно-активной школы.

В школе исследован уровень профессиональной компетентности руководителей, внедрены критерии оценки качества непрерывного образования руководящих и педагогических работников.

Директор МОБУ «Новосергиевская СОШ № 3»:  Подшивалова Н.П.

